Nr. 4782/23.09.2026

AVIZAT în ședința Consiliului profesoral din 22.09.2026
APROBAT În ședința Consiliului de Administrație din 22.09.2026

Plan Managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)
Anul școlar 2026 - 2027

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Sept. 2026	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2024-2025	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2026	RAEI 2024-2025 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2025-2026	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	14 Nov. 2026	RAEI 2025-2026 inițializat pe platforma ARACIIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2025-2026 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea PDI-ului	PDI - ul actual Resursă timp	Membri CEAC Director	Sept. - Dec. 2026	Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2027	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite 5 de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2027	Existența ghidului	50%
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2027	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Coordonator CEAC Reprezentanți ai grupurilor de lucru Director	Anual	100%din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților unității la cursuri de formare	Tabel cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare	Responsabil dezvoltare și evoluție în carieră formare continuă Membri CEAC	Anual	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	15.	Evaluarea calității corpului profesoral	Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolarilor Planificările anuale/ săptămânale	Reprezentanți ai grupurilor de lucru Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Reprezentanți ai grupurilor de lucru	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisia de curriculum Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil
	17.	Identificarea feed-back-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv
Promovarea învățării centrate pe elev/copil	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Reprezentanți ai grupurilor de lucru Membri CEAC	Octombrie 2025	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de Învățare	Diriginți Consilier educativ Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabele cu stilurile de învățare

Obiective specifice	Nr crt.	Activităţi	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalităţi de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevului	Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de grupă	Reprezentanți ai grupurilor de lucru Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	21.	Monitorizarea progresului elevilor/	Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres Existența portofoliilor individuale	100%
	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Diriginți Secretariat Membri CEAC	Anual	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%
	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage Fișă tip	Responsabil monitorizare notare ritmică Membri CEAC Diriginți	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100%
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare orar Membri CEAC Director	Permanent	Orar clase Fișă de observare	100%
	25.	Monitorizarea respectării RI	Regulamentul Intern	Director Cadre didactice Diriginți Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100%
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Diriginți Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%
Creșterea calității activității comisiilor	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Reprezentanți ai grupurilor de lucru	Anual	Existența raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	28.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membri CEAC Reprezentanți ai grupurilor de lucru	Anual	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați

Obiective specifice	Nr crt.	Activităţi	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalităţi de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Optimizarea îmbunătăţirii dotării spaţiilor educaţionale şi auxiliare corespunzătoare	30.	Analiza progresului şcolii privind dotarea spaţiilor educaţionale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existenţa raportului de analiză Spaţiul educaţional îmbunătăţit	100%
	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacţie a părinţilor	Chestionar tip	Membri CEAC Cadre didactice Responsabilii de structură	Anual	Existenţa raportului de analiză	60% dintre părinţi
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDŞ	32.	Aplicarea de chestionare părinţilor	Chestionar tip	Membri CEAC	Anual	Existenţa raportului de analiză	60%dintre părinţi
	33.	Monitorizarea elaborării de CDŞ-uri pentru anul şcolar 2026-2027	Procedura de întocmire a CDŞ-urilor Proces verbal de aprobare a CDŞ-urilor	Comisia de curriculum Cadrele didactice Director Membri CEAC	Anual	Existenţa planului de şcolarizare	100%
	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaţionale	Anunţuri Informare Panouri cu oferta	Consilier educativ Cadrele didactice Membri CEAC	Anual	Existenţa proceselor verbale Fotografii de la activităţile de diseminare	100%
Optimizarea promovării şi mediatizării imaginii şcolii în comunitate pe diferite canale de comunicare	35.	Reactualizarea site -ului şcolii	Materiale şi fotografii specifice	Responsabil promovare a imaginii unităţii Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
Optimizarea dezvoltării relaţiilor de parteneriat cu comunitatea	38.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existenţa parteneriatelor	100%
Îmbunătăţirea activităţii	39.	Monitorizarea activităţilor extraşcolare	Calendarul activităţilor extraşcolare	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate	Permanent	Procese verbale activităţi extraşcolare	100%
	40.	Respectarea procedurilor privind desfăşurarea activităţilor extraşcolare	Procedura desfăşurării activităţilor extraşcolare	Consilier educativ Cadrele didactice	Permanent	Existenţa contractelor, avizelor şi a acordurilor părinţilor	100%

extrașcolare	41.	Monitorizarea implementării proiectului educațional ”Să știi mai multe, să fii mai bun” - Școala altfel, respectiv Săptămâna verde	Proiect educațional elaborat	Consilier educativ Cadre didactice	Permanent	Existența mapei ”Școala altfel”/Săptămâna verde Existența raportului de evaluare a activităților ”Școala altfel”/Săptămâna verde	100%
Optimizarea relației școală-familie	42.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinții chestionați
	43.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Responsabil cu activitatea cu părinții Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor școlii	60% dintre părinții implicați

ÎNTOCMIT,
Coordonator CEAC,
Prof. Bucăloiu Ionela

[redacted]